

**BẢN MÔ TẢ CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO**

(Ban hành theo Quyết định số **1364** /QĐ-ĐHHĐ, ngày **24** tháng **6** năm 2022  
của Hiệu trưởng Trường Đại học Hồng Đức)

**Tên chương trình:** Thạc sĩ quản lý giáo dục (Định hướng ứng dụng)

**Trình độ đào tạo:** Thạc sĩ

**Chuyên ngành đào tạo:** Quản lý giáo dục

**Mã ngành:** 8140114

**Định hướng:** Ứng dụng

## I. MÔ TẢ CHƯƠNG TRÌNH

### 1. Giới thiệu về chương trình

Chương trình đào tạo ngành Thạc sĩ Quản lý giáo dục (QLGD) được xây dựng lần đầu tiên vào năm 2016 theo định hướng nghiên cứu nhằm đào tạo Thạc sĩ QLGD có đầy đủ kiến thức, kỹ năng và thái độ cần thiết để trở thành những nhà quản lý, lãnh đạo trong lĩnh vực giáo dục. Sau 2 lần điều chỉnh vào năm 2019, 2020 nhằm thích ứng với nhu cầu và những thay đổi của yêu cầu đổi mới giáo dục và yêu cầu quản lý giáo dục. Đến nay CTĐT thạc sĩ QLGD đã cơ bản đáp ứng được các mục tiêu và kỳ vọng của người học, đã được xã hội đánh giá cao về chất lượng. Chương trình đào tạo QLGD được xây dựng dựa trên yêu cầu của thực tiễn giáo dục và xu thế phát triển của xã hội cũng như sự kế thừa, vận dụng chương trình đào tạo QLGD của các trường đại học lớn trong nước như Đại học giáo dục, Đại học sư phạm Hà Nội, Đại học KHXH&NV Thành phố Hồ Chí Minh, ĐHSPT - Đại học Thái Nguyên.

Chương trình đào tạo năm 2021 tiếp tục được điều chỉnh bổ sung theo Thông tư số 17/2021/TT-BGDĐT ngày 22/6/2021 của Bộ trưởng Bộ GD&ĐT về khối lượng học tập, cấu trúc, nội dung chương trình đào tạo thạc sĩ và Thông tư 23/2021/TT-BGDĐT ngày 30 tháng 8 năm 2021 về Quy chế đào tạo Thạc sĩ trên cơ sở phát huy tối đa năng lực người học đáp ứng nhu cầu công việc trong điều kiện đổi mới giáo dục trong nước và thế giới. Chương trình đào tạo áp dụng cho khóa tuyển sinh 2021 có nhiều cải tiến về nội dung hình thức dạy học, kiểm tra đánh giá và đặc biệt là đào tạo theo hướng nghiên cứu, bổ sung thêm chuyên đề nghiên cứu mới, tăng thời lượng lý thuyết để nghiên cứu chuyên sâu lý luận của khoa học QLGD.

Chương trình đào tạo ngành Thạc sĩ QLGD theo định hướng ứng dụng gồm 60 tín chỉ phân bổ cho 14 học phần và 1 học phần thực tập, 1 đề án tốt nghiệp. Trong đó có 10 học phần bắt buộc (32 tín chỉ) và 4 học phần tự chọn (13 tín chỉ), 1 học phần thực tập, 1 đề án tốt nghiệp được phân bổ trong 4 học kỳ. Kỳ 1: gồm 04 học phần (14 tín chỉ); kỳ 2: gồm 05

học phần (15 tín chỉ); kỳ 3: gồm 05 học phần (16 tín chỉ) và kỳ 4 là 01 học phần thực tập, 1 đề án tốt nghiệp

- Khối kiến thức lý luận chính trị gồm 01 học phần (04 tín chỉ);
- Khối kiến thức ngoại ngữ gồm 01 học phần (03 tín chỉ);
- Khối kiến thức cơ sở ngành gồm 06 học phần (19 tín chỉ);
- Khối kiến thức chuyên ngành gồm 06 học phần (19 tín chỉ);
- Thực tập (6 tín chỉ)
- Đề án tốt nghiệp (9 tín chỉ).

Để đảm bảo mục tiêu và chất lượng chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo, ngành Thạc sĩ QLGD đáp ứng đầy đủ các điều kiện về đội ngũ cơ sở vật chất, hệ thống tài liệu giáo trình, hệ thống kết nối các cơ sở giáo dục. Cụ thể, hiện nay ngành Thạc sĩ QLGD đang có 4 phó giáo sư, 9 tiến sĩ, 1NCS đang được đào tạo tại Hungari và 8 thạc sĩ ngành Giáo dục học, QLGD có kinh nghiệm giảng dạy trung bình từ 15 đến 30 năm, có năng lực công tác tốt, nhiệt huyết trong công việc, được đào tạo bài bản tại các trường đại học uy tín trong nước và ngoài nước như Trường Đại học sư phạm Hà Nội, Đại học Vinh, Đại học sư phạm Thái Nguyên... Cơ sở vật chất đào tạo khang trang với hệ thống phòng học được trang bị đầy đủ máy chiếu, âm thanh, ánh sáng và quạt điện; Hệ thống phòng thực hành và trung tâm thư viện hiện đại được đưa vào ứng dụng giảng dạy nhằm góp phần nâng cao hiệu quả đào tạo sát với thực tiễn yêu cầu vị trí việc làm, phát huy và hoàn thiện các năng lực, kỹ năng của học viên.

## 2. Thông tin chung về chương trình

Tên chương trình (Tiếng Việt):	Thạc sĩ Quản lý giáo dục
Tên chương trình (Tiếng Anh):	Master of Educational management
Trình độ đào tạo:	Thạc sĩ
Mã chuyên ngành đào tạo:	8140114
Khoa/Bộ môn quản lý chương trình:	Bộ môn Giáo dục học, Khoa Tâm lý Giáo dục
Đối tượng tuyển sinh	Theo quy chế tuyển sinh hiện hành của Bộ GD&ĐT
Hình thức tuyển sinh	Kết hợp xét tuyển và thi tuyển
Thời gian đào tạo:	18-24 tháng
Hình thức đào tạo:	Chính quy
Số tín chỉ yêu cầu:	60
Điều kiện tốt nghiệp:	a) Đã hoàn thành các học phần của chương trình đào tạo và bảo vệ đề án đạt yêu cầu;

	<p>b) Có trình độ ngoại ngữ đạt yêu cầu theo chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo trước thời điểm xét tốt nghiệp; được minh chứng bằng một trong các văn bằng hoặc chứng chỉ ngoại ngữ đạt trình độ tương đương Bậc 4 theo Khung năng lực ngoại ngữ 6 bậc dùng cho Việt Nam quy định tại Phụ lục II của Quy định này hoặc các chứng chỉ tương đương khác do Bộ Giáo dục và Đào tạo công bố, hoặc bằng tốt nghiệp trình độ đại học trở lên ngành ngôn ngữ nước ngoài, hoặc bằng tốt nghiệp trình độ đại học trở lên ngành khác mà chương trình được thực hiện hoàn toàn bằng ngôn ngữ nước ngoài;</p> <p>c) Bản giải trình về việc chỉnh sửa đề án theo ý kiến của hội đồng, có xác nhận của người hướng dẫn về việc đề án đã được chỉnh sửa theo kết luận của hội đồng.</p> <p>d) Có giấy xác nhận đã nộp đủ đề án và 01 file mềm ghi toàn văn đề án đã chỉnh sửa (bản gốc) bao gồm:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 01 đề án và 02 bản mềm (01 bản word và 01 bản PDF) cho trung tâm thông tin thư viện;</li> <li>- 01 đề án cho Phòng Quản lý đào tạo Sau đại học;</li> <li>- 01 đề án cho Bộ môn quản lý chuyên ngành đào tạo.</li> </ul> <p>đ) Đề án được đóng bằng bìa cứng kèm bản sao quyết nghị của hội đồng đánh giá đề án và nhận xét của các phản biện vào cuối luận văn.</p> <p>e) Không bị truy cứu trách nhiệm hình sự và không trong thời gian bị kỷ luật, đình chỉ học tập.</p>
Tên gọi văn bằng tốt nghiệp:	Thạc sĩ Quản lý giáo dục
Vị trí làm việc:	<p>Thạc sĩ Quản lý giáo dục tốt nghiệp tại Trường Đại học Hồng Đức có thể đảm nhận các công việc như sau:</p> <p>a) Quản lý giáo dục ở các vị trí:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cán bộ quản lý lãnh đạo và chuyên viên ở các tổ chức, cơ quan quản lý giáo dục, cơ sở giáo dục và đào tạo, viện nghiên cứu giáo dục.</li> <li>- Cán bộ quản lý nhà trường (Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng, Chủ nhiệm khoa, Phó chủ nhiệm khoa, Tổ trưởng, Phó tổ trưởng chuyên môn và những vị trí tương đương);</li> <li>- Cán bộ quản lý lãnh đạo và chuyên viên trong các cơ quan, tổ chức thuộc hệ thống vĩ mô ngành Giáo dục và Đào tạo.</li> </ul>

	<p>b) Cán bộ nghiên cứu và điều hành nghiên cứu về Khoa học giáo dục và quản lý giáo dục ở các Viện nghiên cứu, tổ chức chuyên về hoạt động liên quan đến giáo dục.</p> <p>- Làm công tác quản lý giáo dục trong các tổ chức xã hội khác có thực hiện chức năng giáo dục và đào tạo.</p> <p>c) Giảng dạy, nghiên cứu về khoa học quản lý giáo dục trong các cơ sở giáo dục và Viện nghiên cứu trong các cơ sở đào tạo, bồi dưỡng cán bộ quản lý.</p>
<p>Khả năng học tập nâng cao trình độ:</p>	<p>Tiến sĩ trong và ngoài nước</p>
<p>Chương trình tham khảo:</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Chương trình thạc sĩ QLGD của Trường Đại học Giáo dục - ĐHQG Hà Nội <a href="http://education.vnu.edu.vn/index.php/WebControl/viewpage/129">http://education.vnu.edu.vn/index.php/WebControl/viewpage/129</a></li> <li>2. Chương trình thạc sĩ QLGD của Trường Đại học sư phạm, ĐH Thái Nguyên <a href="https://tnue.edu.vn/Article/ViewDetail.aspx?pageid=1591&amp;mid=4721&amp;itemid=3587">https://tnue.edu.vn/Article/ViewDetail.aspx?pageid=1591&amp;mid=4721&amp;itemid=3587</a></li> <li>3. Chương trình thạc sĩ QLGD của Trường Đại học Khoa học Xã hội và Nhân văn, ĐHQG Thành phố Hồ Chí Minh <a href="https://123docz.net/document/8443037-chuong-trinh-dao-tao-trinh-do-thac-si-nganh-quan-ly-giao-duc.htm">https://123docz.net/document/8443037-chuong-trinh-dao-tao-trinh-do-thac-si-nganh-quan-ly-giao-duc.htm</a></li> <li>4. Chương trình thạc sĩ QLGD của Trường Đại học sư phạm Thành phố Hồ Chí Minh <a href="http://www.hcmup.edu.vn/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=359%3Athac-si-quan-ly-giao-duc&amp;catid=188%3Aao-to-thc-s&amp;Itemid=9011&amp;lang=fr&amp;site=34">http://www.hcmup.edu.vn/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=359%3Athac-si-quan-ly-giao-duc&amp;catid=188%3Aao-to-thc-s&amp;Itemid=9011&amp;lang=fr&amp;site=34</a></li> <li>5. Trường cao đẳng sư phạm châu Á -Thái Lan <a href="https://www.educationmanagementdiploma.com/Master-of-Arts-in-Education-with-Leadership-and-Administration.php">https://www.educationmanagementdiploma.com/Master-of-Arts-in-Education-with-Leadership-and-Administration.php</a></li> <li>6. Đại học Quốc Gia Tây Ban Nha International University of La Rioja, Tây Ban Nha <a href="https://www.onlinestudies.com/Masters-Degree-in-Leadership-and-Management-of-Educational-Centers/Spain/UNIR/">https://www.onlinestudies.com/Masters-Degree-in-Leadership-and-Management-of-Educational-Centers/Spain/UNIR/</a></li> <li>7. Trường Đào tạo sau đại học Harvard - Thạc sĩ lãnh đạo giáo dục <a href="https://www.gse.harvard.edu/masters/online-program">https://www.gse.harvard.edu/masters/online-program</a></li> <li>8. Đại học Manchester_Thạc sĩ Lãnh đạo giáo dục trong thực hành - Vương Quốc Anh <a href="https://promo.manchester.edu.hk/programmes-detail.php?id=6#pd-25">https://promo.manchester.edu.hk/programmes-detail.php?id=6#pd-25</a></li> </ol>

### **3. Mục tiêu đào tạo của chương trình**

#### **3.1. Mục tiêu chung**

Đào tạo nguồn nhân lực có năng lực phát triển kết quả nghiên cứu cơ bản trong lĩnh vực quản lý giáo dục, quản trị cơ sở giáo dục; ứng dụng các công nghệ nguồn thành các giải pháp công nghệ trong quản trị trong cơ sở giáo dục, có năng lực quản lý, quản trị giáo dục và năng lực nghiên cứu ứng dụng trong khoa học quản lý giáo dục, phát hiện và giải quyết các vấn đề về thực tiễn giáo dục cũng như trong quản lý, quản trị cơ sở giáo dục; có năng lực nghiên cứu ứng dụng công nghệ trong quản lý, quản trị và hoạt động nghề nghiệp đáp ứng nguồn nhân lực có chất lượng trong thời kỳ chuyển đổi số.

#### **3.2. Mục tiêu cụ thể**

PO1: Hiểu biết sâu rộng về khoa học Mác Lê nin, tư tưởng Hồ chí Minh, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của nhà nước, Tâm lý học, lý luận về quản lý giáo dục và quản trị cơ sở giáo dục.

PO2: Hiểu biết sâu rộng kiến thức hiện đại về quản trị nhân sự; quản trị chất lượng GD; quản trị cơ sở vật chất, thiết bị và công nghệ trong giáo dục; quản trị hoạt động dạy học, giáo dục; quản trị xây dựng văn hóa nhà trường và quản lý sự thay đổi của cơ sở giáo dục; có kiến thức thực tế và sâu rộng về kiểm tra, đánh giá, kiểm định chất lượng giáo dục.

PO3: Kỹ năng nghiên cứu ứng dụng khoa học giáo dục và quản lý giáo dục

PO4: Kỹ năng vận dụng được lý luận về quản lý giáo dục trong giảng dạy, nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục; Kỹ năng phát triển các kết quả nghiên cứu cơ bản trong thực tiễn, ứng dụng các giải pháp nghiên cứu cơ bản trong hoạt động nghề nghiệp nhằm nâng cao hiệu quả quản trị.

PO5: Vận dụng được kiến thức, kỹ năng ngoại ngữ, tin học trong giảng dạy, quản trị nhà trường và nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục.

PO6: Tự chủ, tự chịu trách nhiệm về quá trình học tập, rèn luyện, giảng dạy và quản trị nhà trường, nghiên cứu khoa học; tích cực trong tiếp nhận và tạo ra sự thay đổi.

### **4. Chuẩn đầu ra**

Chương trình đào tạo được thiết kế đảm bảo học viên tốt nghiệp đạt được các chuẩn đầu ra:

#### **4.1. Kiến thức**

PLO1: Vận dụng được những kiến thức cơ bản của Triết học Mác – Lênin để xây dựng một thế giới quan khoa học, phương pháp luận biện chứng, kiến thức Tâm lý học để giải quyết các vấn đề trong thực tiễn quản lý giáo dục;

PLO2: Kiến thức thực tế và lý thuyết chuyên sâu, hiện đại và tiên tiến về khoa học quản lý giáo dục và kiến thức liên ngành có liên quan; nắm vững các nguyên lý và học thuyết cơ bản trong quản lý giáo dục, quản trị cơ sở giáo dục; phương pháp luận và

phương pháp nghiên cứu trong quản lý giáo dục và quản trị các cơ sở giáo dục; kiến thức thực tế và chuyên sâu về quản lý xây dựng văn hóa nhà trường, về kiểm tra, đánh giá và kiểm định chất lượng giáo dục; Kinh tế học giáo dục;

PLO3: Phân tích, đánh giá thực tiễn và xu hướng giáo dục; nghiên cứu và dự báo giáo dục, xây dựng chính sách và chiến lược phát triển giáo dục; các nghiên cứu về tiếp cận hiện đại và quản lý sự thay đổi trong giáo dục; quản trị hoạt động tư vấn, hỗ trợ người học;

PLO4: Nghiên cứu ứng dụng khoa học giáo dục và quản lý giáo dục; kiến thức liên ngành để phục vụ cho công tác

#### **4.2. Kỹ năng**

PLO5: Kỹ năng phân tích, tổng hợp, đánh giá dữ liệu và thông tin trong quản trị các cơ sở giáo dục để đưa ra các giải pháp xử lý vấn đề một cách khoa học, sáng tạo và hiệu quả; Kỹ năng truyền đạt trí thức dựa trên nghiên cứu, thảo luận các vấn đề chuyên môn và khoa học với những người cùng ngành và với những người khác

PLO6: Kỹ năng tổ chức, quản trị và quản lý trong cơ sở giáo dục; kỹ năng quản lý xây dựng văn hóa nhà trường, kỹ năng quản lý sự thay đổi trường học và lôi cuốn đồng nghiệp tham gia; tư vấn hướng đồng nghiệp cùng thực hiện

PLO7: Kỹ năng phát triển các kết quả nghiên cứu cơ bản trong thực tiễn, ứng dụng các giải pháp nghiên cứu cơ bản trong hoạt động nghề nghiệp nhằm nâng cao hiệu quả quản trị; kỹ năng quản trị hoạt động dạy học và giáo dục, quản trị xây dựng văn hóa nhà trường, quản lý sự thay đổi trường học và lôi cuốn đồng nghiệp tham gia; kỹ năng thanh tra, kiểm tra và đánh giá và kiểm định chất lượng giáo dục nhà trường, kỹ năng quản trị CSVC, thiết bị và công nghệ trong giáo dục.

PLO8: Kỹ năng nghiên cứu, phát triển và sử dụng các công nghệ linh hoạt, sáng tạo trong học thuật và quản trị cơ sở giáo dục; có trình độ ngoại ngữ tương đương bậc 4/6 Khung năng lực ngoại ngữ Việt Nam.

#### **4.3. Mức tự chủ và trách nhiệm**

PLO9: Nghiên cứu đưa ra những sáng kiến quan trọng trong quản lý, quản trị cơ sở giáo dục; Thích nghi, tự định hướng và hướng dẫn người khác; Đưa ra những kết luận có tính chuyên gia trong lĩnh vực quản trị, quản lý giáo dục; Quản lý, đánh giá và cải tiến các hoạt động quản trị và quản lý giáo dục.

PLO10: Tự chủ, tự chịu trách nhiệm và giải trình xã hội trong quản lý, quản trị trong cơ sở giáo dục và quản lý hoạt động KHGD; tích cực trong tiếp nhận và tạo ra sự thay đổi

## 6. Ma trận mục tiêu và chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo

Chuẩn đầu ra CTĐT	Mục tiêu của CTĐT					
	Kiến thức		Kỹ năng		Mức tự chủ và trách nhiệm	
	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6
PLO1	✓					
PLO2		✓				
PLO3		✓	✓	✓	✓	✓
PLO4			✓	✓	✓	
PLO5				✓	✓	✓
PLO6		✓		✓	✓	
PLO7		✓	✓	✓		✓
PLO8			✓	✓	✓	
PLO9		✓		✓		✓
PL10						✓

## 7. Phương pháp dạy - học và phương thức kiểm tra đánh giá

### 7.1. Phương pháp dạy - học

Các phương pháp dạy học:

- + Nhóm PP dạy-học trực tiếp (thuyết trình, thảo luận, ...);
- + Nhóm PP dạy-học kích não (bản đồ tư duy, nghiên cứu xử lý tình huống, đặt vấn đề/giải quyết vấn đề,...)
- + Nhóm PP dạy-học tương tác (đóng kịch nhập vai, mô hình ứng xử,...);
- + Nhóm PP dạy-học ứng dụng công nghệ (dạy học trực tuyến,...);
- + Nhóm PP dạy-học độc lập (tự học, kiểm tra cá nhân,...).
- + Phương pháp chuyên gia (mô hình, dự án, đề án,...)

### Ma trận tích hợp CDR của CTĐT và phương pháp dạy-học

PP dạy học	Chuẩn đầu ra CTĐT							
	Kiến thức			Kỹ năng			Mức tự chủ và trách nhiệm	
	PLO1	PLO2	PLO3	PLO4	PLO5	PLO6	PLO7	PLO8
Thuyết trình	✓	✓	✓				✓	✓
Vấn đáp	✓	✓	✓				✓	✓
Nêu và GQVĐ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Tình huống	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Tự học	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Thực hành				✓	✓	✓	✓	✓
Thảo luận	✓	✓	✓				✓	✓
Dự án	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Trực tuyến	✓	✓	✓				✓	✓

## 7.2. Các phương thức kiểm tra đánh giá

Có nhiều hình thức và phương pháp đánh giá được áp dụng trong quá trình giảng dạy như đánh giá sự chuyên cần, đánh giá kiến thức, đánh giá quá trình và cuối kỳ, cụ thể:

- Đánh giá quá trình (30%): Được tiến hành thường xuyên dựa theo tiến trình đã được nêu trong Đề cương chi tiết học phần, trọng số 30% trong đánh giá kết quả cuối kỳ của học viên. Hình thức đánh giá thông qua hỏi vấn đáp, nêu tình huống và giải quyết vấn đề, bài tập nhóm, bài kiểm tra viết, kiểm tra trắc nghiệm.

- Đánh giá chuyên cần (20%): Đánh giá số buổi đi học, ý thức, tinh thần, thái độ, sáng tạo, chủ động của học viên trong học tập

- Đánh giá cuối kỳ (50%): Được thực hiện thông qua bài thi cuối kỳ do Phòng Quản lý đào tạo Sau Đại học xếp lịch, trọng số 50% trong đánh giá kết quả cuối kỳ của học viên. Hình thức thi theo đề xuất của bộ môn và phải được Nhà trường phê duyệt, các hình thức bao gồm: Kiểm tra tự luận, vấn đáp, tiểu luận.

*Các hình thức và phương pháp đánh giá có thể áp dụng trực tiếp hoặc trực tuyến quan phần mềm QLĐT.*

## II. MÔ TẢ CHƯƠNG TRÌNH DẠY HỌC

### 1. Cấu trúc chương trình dạy học

TT	Khối kiến thức, số tín chỉ (TC)	Loại học phần	Số tín chỉ
1	Khối kiến thức chung: 07 TC	Bắt buộc	07
		Tự chọn	0
2	Khối kiến thức cơ sở: 19 TC	Bắt buộc	10
		Tự chọn	09
3	Khối kiến thức chuyên ngành: 19TC	Bắt buộc	15
		Tự chọn	04
4	Thực tập: 6 TC	Bắt buộc	06
		Tự chọn	0
5	Đề án tốt nghiệp: 9 TC	Bắt buộc	09
<b>Tổng số tín chỉ của chương trình đào tạo: 60</b>			



## 2. Danh sách và mô tả các học phần

TT	Mã HP	Tên HP, số TC	Mô tả nội dung học phần	Tài liệu dạy học
1	8THXH1	Triết học, 4TC	<p><i>Nội dung học phần:</i> Học phần Triết học (Dành cho cao học khối KHXH&amp;NV) gồm 8 chương. Chương 1: Giới thiệu tổng quan về triết học, bao gồm nguồn gốc, bản chất, vai trò, chức năng và sự hình thành phát triển triết học trong lịch sử. Chương 2: Khái quát quan điểm về bản thể luận trong lịch sử triết học và khẳng định tính khoa học trong quan niệm về bản thể luận của triết học Mác – Lênin. Các chương 3, 4, 5, 6, 7, 8 trình bày một cách có hệ thống lý luận triết học Mác – Lênin và sau quan điểm, mỗi nội dung lý luận, đều rút ra ý nghĩa phương pháp luận, đều chỉ ra sự vận dụng các nguyên tắc phương pháp luận ấy trong quá trình đổi mới ở Việt Nam</p> <p>- <i>Năng lực đạt được:</i> Hình thành cho người học được tư duy lôgic, thế giới quan duy vật, phương pháp luận khoa học, cách mạng khi xem xét và giải quyết các vấn đề trong hoạt động thực tiễn. Nắm vững cơ sở lý luận của các chủ chương, đường lối, chính sách của Đảng và nhà nước trong suốt quá trình cách mạng Việt Nam. Vận dụng được lý luận triết học Mác-Lênin để đánh giá các đúng các hiện tượng xã hội hiện đại và giải quyết các vấn đề phát sinh trong hoạt động thực tiễn và hoạt động nhận thức của bản thân.</p>	<p><i>Giáo trình/Tài liệu tham khảo bắt buộc</i>            Bộ giáo dục và đào tạo (2016), <i>Giáo trình Triết học</i> (dành cho Cao học khối Khoa học xã hội và nhân văn), Nxb Đại học sư phạm Hà Nội.</p> <p><i>Tài liệu tham khảo</i>            Nguyễn Hữu Vui (1997) <i>Lịch sử triết học</i>, Nxb CTQG, Hà Nội.</p>
2	8TA001	Tiếng Anh, 3TC	<p><i>Nội dung học phần:</i> Học phần cung cấp cho học viên những kiến thức về ngữ pháp ở trình độ trung cấp như kiến thức về</p>	<p><i>Giáo trình/Tài liệu tham khảo bắt buộc</i>            Jan Bell and Amanda Thomas (2005). <i>Gold First</i>,</p>

			<p>thì, so sánh, câu điều kiện, động từ tình thái, câu trần thuật, câu hỏi đuôi, mệnh đề quan hệ, đảo ngữ trong tiếng anh; kiến thức về từ vựng được sử dụng trong các tình huống hàng ngày và để nói về các chủ điểm quen thuộc cũng như các lĩnh vực chuyên môn; các kỹ năng nghe, nói, đọc, viết ở mức độ trung cấp; các kỹ năng làm bài thi Tiếng Anh theo định hướng bậc 4/6 khung năng lực ngoại ngữ Việt Nam.</p>	<p>Pearsons (Kí hiệu HLBB1) <i>Tài liệu tham khảo</i> 1. Malcolm Man and Steve Taylor Knowles (2006). <i>Destination B2: Grammar and Vocabulary</i>, Macmillan Education 2. Nguyễn Thị Quyết (2019). <i>Ngữ pháp căn bản Tiếng Anh trình độ A</i>. NXB Thanh Hóa 3. Nguyễn Thị Quyết (2019). <i>Ngữ pháp căn bản Tiếng Anh trình độ B</i>. NXB Thanh Hóa</p>
3	1TL101	<p>Ứng dụng tâm lý học trong quản lý giáo dục, 4TC</p>	<p>- <i>Nội dung học phần</i>: Học phần Ứng dụng tâm lý học trong quản lý giáo dục gồm 5 chương. Chương 1: Tâm lý người lãnh đạo trong nhà trường; Chương 2: Một số vấn đề tâm lý người lao động và tổ chức; Chương 3: Tạo động lực làm việc cho giáo viên trong quản lý giáo dục; Chương 4: Quản lý nhân sự trong quản lý giáo dục; Chương 5: Xây dựng môi trường tâm lý- xã hội trong nhà trường.</p> <p>- <i>Năng lực đạt được</i>: Học xong học phần này học viên phân tích được các đặc điểm tâm lý người lãnh đạo trong nhà trường, tâm lý của người lao động và của tổ chức; Phân tích được các phương pháp tạo động lực làm việc cho giáo viên trong quản lý giáo dục; Phân tích được tầm quan trọng của công tác quản lý nhân sự trong nhà trường, các nội dung quản lý nhân sự trong nhà trường; các; Xác định được các biện pháp xây dựng môi trường tâm lý - xã hội an toàn, lành mạnh trong nhà trường.</p>	<p><i>Giáo trình/tài liệu bắt buộc</i> 1. Vũ Dũng (2017), <i>Giáo trình Tâm lý học quản lý</i>, NXB Đại học Sư Phạm * <i>Giáo trình/tài liệu tham khảo</i> 1. Trần Quốc Thành, Dương Hải Hưng (2015), <i>Quản lý nhân sự trong giáo dục</i>, NXB Giáo dục Việt Nam 2. Phạm Văn Tư (Chủ biên), (2014), <i>Tâm lý học xã hội</i>, NXB Đại học Sư phạm</p>

4	1GD104	Khoa học tổ chức và quản lý, 3TC	<p><i>Nội dung học phần:</i> Học phần gồm 5 chương, Chương 1; 2 khái quát giáo dục Việt Nam giai đoạn 1980 đến 2000 gồm cuộc nội dung cuộc cải cách giáo dục lần thứ 3; Đổi mới tư duy giáo dục; tổng quát về tình hình giáo dục Việt Nam trong những năm 80 của thế kỷ XX; Quan điểm về đào tạo giáo viên và yêu cầu chương trình giáo dục. Chương 3, khái quát giáo dục Việt Nam giai đoạn 2001 đến nay, gồm bối cảnh quốc tế và trong nước; thời cơ và thách thức đối với Việt Nam khi hội nhập quốc tế; quan điểm, chủ trương phát triển giáo dục và đào tạo. Chương 4 khái quát các mô hình phát triển giáo dục và mô hình quản lý nhà nước về giáo dục qua các thời kỳ. Chương 5, đổi mới quản lý nhà nước về giáo dục trong thời kỳ hội nhập quốc tế</p> <p><i>Năng lực đạt được hoặc hướng tới đạt được:</i> sau khi kết thúc học phần học viên có khả năng xác định bối cảnh, thời cơ, thách thức hiện có trong việc xây dựng mục tiêu, kế hoạch, chiến lược phát triển của đơn vị. Có khả năng tổ chức thực hiện hoá quan điểm chỉ đạo của Đảng, Nhà Nước về Giáo dục – Đào tạo vào các hoạt động giáo dục trong đơn vị.</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Trần Kiểm (2012), <i>Khoa học tổ chức và tổ chức giáo dục</i> NXB ĐHSP, Hà Nội 2012</li> <li>2. <i>Khoa học tổ chức và quản lý - Một số vấn đề lý luận và thực tiễn</i>, Nxb Thống kê, Hà Nội, 1999.</li> </ol> <p><b>Giáo trình/tài liệu tham khảo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Bộ Giáo dục và đào tạo (2013), <i>Một số vấn đề lý luận và thực tiễn về lãnh đạo và quản lý giáo dục trong thời kỳ đổi mới</i>, NXB Văn hoá – Thông tin.</li> <li>4. PGS. TS. Nguyễn Bá Dương - TS. Phạm Hồng Quý (Đồng chủ biên)(2018), <i>Giáo trình khoa học tổ chức và quản lý</i>, Nhà xuất bản Chính trị Quốc gia sự thật.</li> </ol>
5	1GD105	Phương pháp nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục, 3TC	<p><i>Nội dung học phần:</i> Học phần gồm 3 chương: Chương 1, khái quát những kiến thức chung của phương pháp nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục bao gồm: một số khái niệm cơ bản khoa học quản lý giáo dục; đề tài nghiên cứu trong quản lý giáo dục, phân loại đề tài nghiên cứu trong quản lý giáo</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu bắt buộc</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Phạm Việt Vương (2001), <i>Phương pháp luận nghiên cứu khoa học</i>, Nxb Đại học Quốc Gia Hà Nội.</li> </ol> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nguyễn Thị Hiền (chủ biên), Phạm Ngọc Long, Ngô Thị Trang (2020), <i>Phương pháp nghiên cứu</i></li> </ol>

			<p>dục; lựa chọn đề tài nghiên cứu và đặt tên đề tài trong nghiên cứu quản lý giáo dục; cách xây dựng đề cương nghiên cứu trong nghiên cứu quản lý giáo dục; cách chọn mẫu trong nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục. Chương 2, các phương pháp thu thập thông tin lý thuyết và thực tiễn trong quản lý GD. Chương 3, các kỹ thuật viết và đánh giá công trình nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục.</p> <p>- <i>Năng lực đạt được:</i> Xác định vấn đề nghiên cứu; phạm vi nghiên cứu; đối tượng nghiên cứu...có khả năng lựa chọn các phương pháp nghiên cứu phù hợp với vấn đề đã chọn; Có kỹ năng nghiên cứu độc lập để phát triển và thử nghiệm những giải pháp quản lý mới, góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý giáo dục.</p>	<p><i>trong khoa học xã hội</i>, Nxb Khoa học và Kỹ thuật.</p>
6	IGD102	<p>Giáo dục Việt Nam trong thời kỳ hội nhập Quốc tế, 3TC</p>	<p><i>Nội dung học phần:</i> Học phần gồm 5 chương, Chương 1; 2 khái quát giáo dục Việt Nam giai đoạn 1980 đến 2000 gồm cuộc nội dung cuộc cải cách giáo dục lần thứ 3; Đổi mới tư duy giáo dục; tổng quát về tình hình giáo dục Việt Nam trong những năm 80 của thế kỷ XX; Quan điểm về đào tạo giáo viên và yêu cầu chương trình giáo dục. Chương 3, khái quát giáo dục Việt Nam giai đoạn 2001 đến nay, gồm bối cảnh quốc tế và trong nước; thời cơ và thách thức đối với Việt Nam khi hội nhập quốc tế; quan điểm, chủ trương phát triển giáo dục và đào tạo. Chương 4 khái quát các mô hình phát triển giáo</p>	<p><b><i>Giáo trình/Tài liệu bắt buộc</i></b></p> <p>1. Nguyễn Thanh Bình (2008), <i>Giáo dục Việt Nam trong thời kỳ đổi mới</i>, Nxb Đại học Sư phạm.</p> <p>2. Bộ Giáo dục và đào tạo (2013), <i>Một số vấn đề lý luận và thực tiễn về lãnh đạo và quản lý giáo dục trong thời kỳ đổi mới</i>, NXB Văn hoá – Thông tin.</p> <p><b><i>Tài liệu tham khảo</i></b></p> <p>3. Đảng Cộng sản Việt Nam, <i>Văn kiện Hội nghị BCHTW Đảng Cộng sản Việt Nam khoá XI</i>, Nxb Chính trị Quốc gia, Hà Nội, 2011.</p> <p>4. Đảng Cộng sản Việt Nam, <i>Văn kiện Hội nghị BCHTW Đảng Cộng sản</i></p>

			<p>giáo dục và mô hình quản lý nhà nước về giáo dục qua các thời kỳ. Chương 5, đổi mới quản lý nhà nước về giáo dục trong thời kỳ hội nhập quốc tế</p> <p><i>Năng lực đạt được hoặc hướng tới đạt được:</i> sau khi kết thúc học phần học viên có khả năng xác định bối cảnh, thời cơ, thách thức hiện có trong việc xây dựng mục tiêu, kế hoạch, chiến lược phát triển của đơn vị. Có khả năng tổ chức thực hiện hoá quan điểm chỉ đạo của Đảng, Nhà Nước về Giáo dục – Đào tạo vào các hoạt động giáo dục trong đơn vị.</p>	<p><i>Việt Nam khoá XII</i>, Nxb Chính trị Quốc gia sự thật, 2018.</p> <p>5. Đảng Cộng sản Việt Nam, <i>Văn kiện Hội nghị BCHTW Đảng Cộng sản Việt Nam khoá XIII</i>, Nxb Chính trị Quốc gia sự thật, 2021.</p>
7	1GD205	Phát triển chương trình giáo dục, 3 TC	<p><b>Nội dung học phần:</b> Học phần cung cấp cho người học những kiến thức cơ bản nhất về chương trình giáo dục, chương trình khóa học, chương trình nhà trường, phương pháp thiết kế, thực thi và đánh giá cải tiến chương trình giáo dục, cụ thể với những vấn đề như: Những vấn đề cơ bản của chương trình giáo dục, các cách tiếp cận trong phát triển chương trình giáo dục; Các bước của chu trình phát triển chương trình, từ phân tích nhu cầu, xác định mục tiêu, chuẩn đầu ra, thiết kế chương trình, thực thi chương trình và đánh giá chương trình; Các mô hình đánh giá chương trình giáo dục và qui trình tổ chức đánh giá một chương trình giáo dục</p> <p><i>Năng lực đạt được:</i> Học xong học phần này học viên có khả năng thiết kế, phát triển chương trình đào tạo; Thực hiện được kỹ năng phát triển chương trình giáo dục; có năng lực phân tích, so sánh, đối chiếu</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <p>1. Nguyễn Vũ Bích Hiền (chủ biên), Nguyễn Thị Thu Hằng, Phạm Ngọc Long (2015), Phát triển và quản lý chương trình giáo dục, Nxb Đại học sư phạm.</p> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <p>1. Trần Khánh Đức (2009), <i>Giáo dục và phát triển nguồn nhân lực trong thế kỷ 21</i>, NXB giáo dục Việt Nam</p>

			các chương trình giáo dục để vận dụng tối ưu trong hoạt động quản lý; có khả năng đánh giá, xây dựng và quản lý chương trình giáo dục, chương trình giảng dạy, quản lý đào tạo	
8	IGD101	Dự báo giáo dục, 3TC	<p>- <i>Nội dung học phần:</i> Học phần bao gồm những vấn đề về khái niệm, vai trò, tính chất dự báo nói chung, tập trung vào đối tượng, ý nghĩa, nguyên tắc và các phương pháp dự báo giáo dục. Những nội dung cơ bản nói trên tạo cơ sở cho việc học các học phần giáo dục và quản lý giáo dục khác.</p> <p>- <i>Năng lực đạt được:</i> Học xong học phần này học viên có kỹ năng phân tích, đánh giá được các vấn đề có liên quan đến dự báo và dự báo giáo dục; Biết cách lựa chọn các phương pháp để tiến hành dự báo giáo dục (dự báo qui mô GV, qui mô HS,...)</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <p>1. Bùi Minh Hiền - Nguyễn Vũ Bích Hiền (Chủ biên) (2020), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường</i>, NXB Đại học sư phạm Hà Nội.</p> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <p>1. Trần Kiêm (2015), <i>Những vấn đề cơ bản của khoa học quản lý giáo dục</i>, NXB Đại học sư phạm</p>
9	IGD103	Kinh tế học giáo dục, 3TC	<p>- <i>Nội dung học phần:</i> Học phần bao gồm 5 chương bao gồm những nội dung cơ bản như: Lý luận về kinh tế học, kinh tế học giáo dục, các khái niệm nền tảng của kinh tế học giáo dục, các vấn đề cơ bản của kinh tế học giáo dục, những sai lầm trong kinh tế học giáo dục; Giáo dục và năng lực tối thiểu, giáo dục và năng suất lao động, giáo dục và sự thay đổi công nghệ, giáo dục và tăng trưởng kinh tế, giáo dục và các kết quả phi thị trường, lợi suất đi học; Tầm quan trọng của đầu tư cho giáo dục, nguồn tài chính đầu tư cho giáo dục và xã hội hoá giáo dục; Hiệu quả kinh tế của giáo dục; Toàn cầu hóa và vốn con người, ý nghĩa đối</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <p>1. Bùi Chí Bình (2014,) <i>Kinh tế học giáo dục cách tiếp cận và các vấn đề phức tạp</i>, NXB ĐH KHXH&amp;NVTPHCM.</p> <p>2. Phí Mạnh Hồng (2013) <i>Kinh tế vi mô</i>, NXB Đại học Quốc gia Hà Nội</p> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <p>3. Bộ Giáo dục &amp; Đào tạo (2012) <i>Giáo trình Kinh tế chính trị</i>, NXB Đại học Kinh Tế Quốc dân.</p> <p>4. Nguyễn Cúc (2011), <i>Tập bài giảng Quản lý nhà nước về kinh tế</i>, NXB Chính trị-Hành chính.</p> <p>5. Đỗ Quang Vinh, Vũ Thanh Sơn (2011) <i>Kinh tế</i></p>

			<p>với hệ thống giáo dục.</p> <p>- <i>Năng lực đạt được hoặc hướng tới đạt được:</i> sau khi kết thúc học phần học viên có khả năng vận dụng được những kiến thức về kinh tế học giáo dục vào tư vấn và đầu tư phát triển giáo dục cơ sở mình phụ trách và nâng cao hiệu quả quản lý giáo dục. Người học có khả năng làm việc hợp tác nhóm, tự lập kế hoạch học tập, độc lập nghiên cứu và giải quyết các nhiệm vụ môn học.</p>	<p><i>học chính trị Mác-Lê Nin</i>, NXB thông Tin và truyền thông.</p>
10	1QG208	<p>Chính sách và kế hoạch phát triển giáo dục, 3TC</p>	<p><i>Nội dung học phần:</i> Học phần Chính sách và kế hoạch phát triển giáo dục thuộc khối kiến thức bắt buộc trong phần kiến thức chuyên ngành. Học phần gồm 6 chương, giới thiệu các vấn đề về chính sách và chiến lược phát triển giáo dục, cách tiếp cận về chính sách, về chiến lược phát triển giáo dục; mối quan hệ của chính sách với chiến lược phát triển giáo dục; quá trình chính sách, phân tích chính sách, các chỉ số cơ bản và kỹ thuật phân tích định lượng trong xây dựng chiến lược; quy trình xây dựng chiến lược phát triển giáo dục và xây dựng chiến lược phát triển giáo dục; giám sát đánh giá tác động của chính sách cũng như việc thực hiện chiến lược phát triển giáo dục.</p> <p><i>Năng lực đạt được hoặc hướng tới đạt được:</i> sau khi kết thúc học phần học viên có khả năng lựa chọn vấn đề để xây dựng được chính sách, triển khai chính sách cũng như đánh giá được tác động của chính sách; Vận dụng các chỉ số tiếp cận, chất lượng, hiệu quả giáo dục</p>	<p><b><i>Giáo trình/Tài liệu tham khảo bắt buộc</i></b></p> <p>1. Lê Chi Mai (2000), Chính sách và quá trình chính sách, NXB Chính trị Quốc gia, Hà Nội, 2000.</p> <p>2. Nguyễn Lộc (2010) <i>Cơ sở lý luận xây dựng chiến lược trong giáo dục</i>. Nxb GD, Hà Nội</p> <p><b><i>Tài liệu tham khảo</i></b></p> <p>3. Trần Khánh Đức (2010) <i>Giáo dục và phát triển nguồn nhân lực trong thế kỷ XXI</i>, NXB Giáo dục Việt Nam.</p> <p>4. Phạm Thành Dung, Hoàng Phúc Lâm (2011) <i>Những vấn đề quan hệ Quốc tế và đường lối đối ngoại của Đảng, Nhà Nước Việt Nam</i>, NXB Chính Trị - Hành chính.</p> <p>5. Đặng Tự Ân, <i>Mô hình trường học mới Việt Nam nhìn từ góc độ thực tiễn và lý luận</i>, NXB Giáo dục Việt Nam</p>

			<p>và kỹ thuật định lượng trong phân tích xu hướng phát triển giáo dục. Có khả năng xây dựng chiến lược để xây dựng chiến lược phát triển giáo dục ở địa phương/trường học cho một giai đoạn 5 hoặc 10 năm.</p>	
11	1GD106	<p>Quản trị hoạt động nghiên cứu khoa học ở các sở giáo dục(3 TC)</p>	<p>- <b>Nội dung học phần:</b> Chuyên đề khái quát những kiến thức cơ bản về hoạt động nghiên cứu khoa học, quản lý hoạt động nghiên cứu khoa học; Học viên có khả năng quản trị, chủ trì các hoạt động bồi dưỡng chuyên môn, sinh hoạt chuyên đề, nghiên cứu khoa học ở các cơ sở giáo dục; Tham gia đánh giá, xét duyệt các đề tài nghiên cứu khoa học, sáng kiến kinh nghiệm ở các cơ sở giáo dục.</p> <p>- <b>Năng lực đạt được:</b> Học viên phân tích được những vấn đề về hoạt động nghiên cứu khoa học, quản trị hoạt động nghiên cứu khoa học ở các cơ sở giáo dục; Có kỹ năng phân tích, đánh giá các hoạt động nghiên cứu khoa học, quản trị hoạt động nghiên cứu khoa học và ứng dụng lý thuyết về quản trị hoạt động nghiên cứu khoa học vào cơ sở GD mình phụ trách; Chủ động, tích cực, quan tâm đúng mức đến quản trị hoạt động nghiên cứu khoa học ở các cơ sở giáo dục.</p>	<p><b>Giáo trình/Tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <p>1. Trần Kiêm (2021), <i>Những vấn đề cơ bản của khoa học quản lý giáo dục</i>, NXB Đại học sư phạm</p> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <p>1. Bùi Minh Hiền- Nguyễn Vũ Bích Hiền (Đồng chủ biên) (2019), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường</i>, NXB Đại học Sư phạm.</p> <p>2. Nguyễn Mạnh Hùng (2016), <i>Quản lý giáo dục Việt Nam đổi mới và phát triển</i>, NXB Giáo dục Việt Nam.</p>
12	1GD201	<p>Tiếp cận hiện đại và quản lý sự thay đổi trong giáo dục, 3 TC</p>	<p>- <b>Nội dung học phần:</b> Học phần này bao gồm những nội dung cơ bản về:</p> <p>Các tiếp cận hiện đại trong quản lý giáo dục, như: tiếp cận hệ thống, tiếp cận theo mục tiêu, tiếp cận theo quá trình, tiếp cận theo vai trò, tiếp cận theo năng lực; Sự thay đổi và quản lý sự thay</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu bắt buộc:</b></p> <p>1. R. Heller (2006), <i>Quản lý sự thay đổi</i>. Nxb Tổng hợp TP. HCM.</p> <p>2. Trần Kiêm (2016), <i>Tiếp cận hiện đại trong quản lý giáo dục</i>, NXB Đại học Sư phạm, Hà Nội.</p>



			<p>đổi trong giáo dục; các nguyên tắc và quy trình quản lý sự thay đổi trong giáo dục; những kỹ năng quản lý sự thay đổi cần có của nhà quản lý giáo dục.</p> <p>- <b>Năng lực đạt được:</b> Học viên vận dụng những kiến thức đã học để phân tích, đánh giá và giải quyết các vấn đề trong thực tiễn quản lý giáo dục và trong nghiên cứu lý luận giáo dục, có khả năng áp dụng các mô hình tiếp cận khác nhau vào công tác quản lý giáo dục tại đơn vị; phát triển được kỹ năng nhận biết, phát hiện vấn đề, xác định và lựa chọn công việc và quy trình để lãnh đạo, quản lý sự thay đổi nhà trường trong bối cảnh toàn cầu hoá và hội nhập.</p>	<p><b>Tài liệu tham khảo:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bùi Minh Hiền - Nguyễn Vũ Bích Hiền (Chủ biên) (2020), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường</i>, NXB Đại học sư phạm Hà Nội.</li> <li>2. J. Kotter (2006), <i>Dẫn dắt sự thay đổi</i>, Nxb Tổng hợp TP.HCM</li> </ol>
13	1GD202	<p>Quản lý xây dựng văn hóa nhà trường, 3 TC</p>	<p><b>Nội dung học phần:</b> Học phần này nhằm cung cấp cho học viên những tri thức cơ bản về văn hoá nhà trường, những giá trị cốt lõi và cách thức lãnh đạo để phát triển văn hoá nhà trường, tầm quan trọng của việc xây dựng văn hoá nhà trường, vai trò của người lãnh đạo và người quản lý trong việc xây dựng văn hoá nhà trường; Cán bộ quản lý nhà trường với việc đẩy mạnh xây dựng môi trường văn hóa trong trường học; Thực hiện các biện pháp để xây dựng văn hóa nhà trường.</p> <p>- <b>Năng lực đạt được:</b> Học viên phân tích được những vấn đề về văn hoá nhà trường, những giá trị cốt lõi và cách thức lãnh đạo để phát triển văn hoá nhà trường, tầm quan trọng của việc xây dựng văn hoá nhà trường, vai trò của người</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu bắt buộc:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lê Thị Ngọc Thuý (2018), <i>Xây dựng văn hoá nhà trường phổ thông</i>, NXB ĐHQG.</li> </ol> <p><b>Tài liệu tham khảo:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bùi Minh Hiền- Nguyễn Vũ Bích Hiền (Đồng chủ biên) (2019), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường</i>, NXB Đại học Sư phạm Hà Nội.</li> <li>2. Nguyễn Mạnh Hùng (2016), <i>Quản lý giáo dục Việt Nam đổi mới và phát triển</i>, NXB Giáo dục Việt Nam.</li> </ol>

			<p>lãnh đạo, quản lý trong việc xây dựng văn hoá nhà trường; Có kỹ năng phân tích, đánh giá phát triển văn hoá nhà trường ở các nhà trường, ứng dụng lý thuyết về quản lý xây dựng văn hóa nhà trường vận dụng vào các nhà trường mình phụ trách; Chủ động, tích cực, quan tâm đến xây dựng văn hóa nhà trường.</p>	
14	1QG204	<p>Quản trị hoạt động dạy học và giáo dục ở các cơ sở giáo dục (03TC)</p>	<p><i>Nội dung học phân:</i> Học phân gồm 5 chương, chương 1 Chương 1: Lý luận về hoạt động dạy học bao gồm nội dung: Khái quát các lý thuyết ứng dụng về hoạt động dạy học; Bản chất của hoạt động dạy học; Giới thiệu một số mô hình dạy học tích cực Mô hình dạy học VNEN; Mô hình giáo dục STEM, Mô hình Lớp học đảo ngược, Lớp học thông minh, dạy học trải nghiệm. Chương 2, lý luận về hoạt động giáo dục gồm cấu trúc hoạt động giáo dục; Các hoạt động giáo dục trong nhà trường. Chương 3,4,5 quản trị hoạt động dạy học; quản trị hoạt động giáo dục; Quản trị các điều kiện, phương tiện và môi trường hỗ trợ hoạt động dạy học và giáo dục bao gồm khái niệm và một số tiếp cận trong quản lý hoạt động dạy học, hoạt động giáo dục và các lực lượng giáo dục.</p> <p><i>Năng lực đạt được hoặc hướng tới đạt được:</i> sau khi kết thúc học phần học viên có thể xác định được các thành tố cấu trúc của hoạt động dạy học và giáo dục, bản chất hoạt động dạy học và giáo dục. Phân tích được khái niệm quản trị hoạt động dạy học và quản trị hoạt động giáo dục, xác định được</p>	<p><b>Giáo trình/Tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Trần Kiêm, (2016), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường hiệu quả</i>, Nxb Đại học Sư phạm .</li> <li>2. Lâm Quang Thiệp (2011), <i>Đo lường trong giáo dục lý thuyết và ứng dụng</i>, NXB ĐH Quốc Gia HN.</li> </ol> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Đặng Tự Ân, <i>Mô hình trường học mới Việt Nam nhì từ góc độ thực tiễn và lý luận</i>, NXB Giáo dục Việt Nam</li> <li>4. Trần Kiêm (2015), <i>Những vấn đề cơ bản của khoa học quản lý giáo dục</i> Nxb Đại học Sư phạm .</li> <li>5. Hà Thế Ngữ (2001), <i>Giáo dục học một số vấn đề về lý luận và thực tiễn</i>, NXB ĐH Quốc Gia HN.</li> </ol>

			nội dung quản trị hoạt động dạy học, hoạt động giáo dục trong nhà trường theo một số tiếp cận, chủ động, linh hoạt trong thực hiện quản trị dạy học giáo dục theo yêu cầu xã hội.	
15	1GD107	Quản trị nguồn lực trong giáo dục, 3 TC	<p>- <b>Nội dung học phân:</b> Học phần bao gồm những nội dung cơ bản như: Những vấn đề chung về nguồn lực và quản trị nguồn lực trong giáo dục; Quản trị nguồn nhân lực trong giáo dục; Quản trị cơ sở vật chất, tài chính trong giáo dục.</p> <p>- <b>Năng lực đạt được:</b> Học viên vận dụng những kiến thức đã học vào quá trình quản trị nguồn nhân lực, vật lực và tài lực trong giáo dục; có khả năng đầu tư, phát triển nguồn lực giáo dục ở cơ sở mình phụ trách.</p>	<p>- <b>Giáo trình/tài liệu tham khảo bắt buộc:</b></p> <p>1. Trần Kim Dung (2021), <i>Quản trị nguồn nhân lực</i>, NXB Tài Chính, TP. Hồ Chí Minh.</p> <p>- <b>Tài liệu tham khảo:</b></p> <p>1. Trần Anh Tài (2017), <i>Quản trị học</i>, NXB Đại học Quốc gia Hà Nội.</p> <p>2. Bùi Minh Hiền - Nguyễn Vũ Bích Hiền (Chủ biên) (2020), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường</i>, NXB Đại học sư phạm Hà Nội.</p>
16	1GDC05	Quản trị và phát triển công tác xã hội hóa giáo dục (3 TC)	<p>- <b>Nội dung học phân:</b> Học phần bao gồm những nội dung cơ bản về quan điểm và các nội dung của xã hội hóa giáo dục; những nguyên tắc và điều kiện thực hiện xã hội hóa giáo dục ở cơ sở giáo dục; khái quát về quy trình, nội dung và tiêu chí quản trị hoạt động xã hội hóa giáo dục trong các cơ sở giáo dục; các yếu tố đảm bảo thúc đẩy sự phát triển công tác xã hội hóa giáo dục trong giai đoạn hiện nay (cộng đồng hóa trách nhiệm đối với giáo dục; huy động, khai thác các nguồn lực xã hội tham gia vào hoạt động giáo dục; đa dạng hóa các loại hình nhà trường, các hình thức giáo dục - đào tạo...).</p> <p>- <b>Năng lực đạt được:</b> Học xong học phần này học viên có khả năng đánh giá những kết quả đạt được và những hạn</p>	<p><b>Giáo trình/Tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <p>1. Phạm Thị Thu Hương (2017), <i>Xã hội hóa giáo dục ở Việt Nam hiện nay - Một số vấn đề lý luận và thực tiễn</i>, NXB Chính trị quốc gia Sự thật.</p> <p><b>Tài liệu tham khảo:</b></p> <p>1. Trần Anh Tài (2017), <i>Quản trị học</i>, NXB Đại học Quốc gia Hà Nội.</p> <p>2. Bùi Minh Hiền - Nguyễn Vũ Bích Hiền (Chủ biên) (2020), <i>Quản lý và lãnh đạo nhà trường</i>, NXB Đại học sư phạm Hà Nội.</p>

			<p>ché, bắt cập trong hoạt động xã hội hóa giáo dục, những rào cản đối với hoạt động xã hội hóa giáo dục ở các cơ sở giáo dục hiện nay; xây dựng được quy trình quản trị hoạt động xã hội hóa giáo dục phù hợp với đặc điểm, điều kiện cụ thể của cơ sở giáo dục; xác định và lựa chọn các yếu tố thúc đẩy sự phát triển công tác xã hội hóa giáo dục tại cơ sở giáo dục.</p>	
17	1GD207	Thanh tra, kiểm tra và Đánh giá, kiểm định chất lượng giáo dục, 4TC	<p><b>Nội dung học phần:</b> Học phần bao gồm những vấn đề lý luận cơ bản và thực tiễn của công tác thanh tra, kiểm tra trong cơ quan quản lý giáo dục và nhà trường; Đánh giá chất lượng giáo dục, Đánh giá và kiểm định chất lượng giáo dục; Quy trình kiểm định chất lượng giáo dục và quy trình công nhận đạt chuẩn quốc gia đối với trường mầm non, tiểu học, THCS...các tiêu chuẩn tự đánh giá chất lượng giáo dục và công nhận kiểm định chất lượng giáo dục</p> <p><b>Năng lực đạt được:</b> Hình thành kỹ năng tổ chức và thực hiện công tác thanh tra, giám sát trong cơ quan, đơn vị công tác; có khả năng thực hiện qui trình tự đánh giá cơ sở giáo dục, thu thập các minh chứng và viết báo cáo tự đánh giá; Có năng lực nâng cao chất lượng giáo dục, quản lý chất lượng giáo dục để chuẩn bị cho công tác đánh giá, kiểm định chất lượng giáo dục tại cơ sở.</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu bắt buộc</b></p> <p>1. Trần Khánh Đức (2009), <i>Giáo dục và phát triển nguồn nhân lực trong thế kỷ 21</i>, NXB giáo dục Việt Nam</p> <p>2. Nguyễn Xuân Thanh (2019), <i>Kiểm tra và thanh tra giáo dục</i>, NXB Đại học sư phạm</p> <p><b>Tài liệu tham khảo</b></p> <p>1. Phạm Ngọc Long (2021), <i>Quản lý chất lượng giáo dục</i>, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân</p>
18	1GD203	Quản trị cơ sở vật chất và thiết bị và công nghệ	<p><b>Nội dung học phần:</b> Học phần giới thiệu về cơ sở vật chất, thiết bị và công nghệ trong nhà trường; vai trò, chức năng của quản trị cơ sở vật chất, thiết bị và công nghệ trong nhà trường; nội dung và qui</p>	<p><b>Giáo trình/tài liệu tham khảo bắt buộc</b></p> <p>1. Trần Quốc Đắc (chủ biên), Một số vấn đề lý luận và thực tiễn của việc xây dựng và sử dụng cơ sở vật chất và thiết bị dạy học ở</p>

		trong nhà trường, 4TC	trình quản trị về cơ sở vật chất, thiết bị và công nghệ trong nhà trường; yêu cầu đối với hiệu trưởng trong quản trị về cơ sở vật chất, thiết bị và công nghệ trong nhà trường <b>Năng lực đạt được:</b> Hình thành năng lực thực hiện qui trình quản trị cơ sở vật chất, thiết bị, công nghệ trong nhà trường;	trường phổ thông Việt Nam, Nxb ĐHQG Hà Nội, Viện khoa học giáo dục, 2002 <b>Tài liệu tham khảo</b> 1. Phó Đức Hòa - Ngô Quang Sơn, <i>Ứng dụng công nghệ thông tin trong dạy học tích cực</i> , Nxb Giáo dục, 2008.
19	1GDĐT1	Thực tập		
20	1GDDA1	Đề án tốt nghiệp		

### 3. Trình tự nội dung chương trình dạy học

Năm thứ nhất	
Học kỳ 1 (số TC 14)	Học kỳ 2 (số TC 15)
<b>Kiến thức chung, kiến thức cơ sở ngành:</b> - Triết học - Tiếng Anh - Ứng dụng Tâm lý học trong quản lý giáo dục - Khoa học tổ chức quản lý	<b>Kiến thức cơ sở ngành, chuyên ngành</b> - Phương pháp nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục - Quản lý xây dựng văn hóa nhà trường - Tiếp cận hiện đại và quản lý sự thay đổi trong giáo dục - Quản lý xây dựng văn hóa nhà trường <b>Chọn 3/6 học phần (06TC):</b> - Giáo dục Việt Nam trong thời kỳ hội nhập Quốc tế - Phát triển chương trình giáo dục - Kinh tế học giáo dục - Chính sách và kế hoạch phát triển giáo dục - Dự báo giáo dục - Quản trị hoạt động NCKH ở các cơ sở giáo dục
Năm thứ hai	
Học kỳ 1 (số TC 16)	Học kỳ 2 (số TC 15)
<b>Kiến thức chuyên ngành</b> <b>Các học phần bắt buộc</b> - Quản lý xây dựng văn hóa nhà trường - Quản trị nguồn lực trong giáo dục	- Thực tập - Đề án tốt nghiệp

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quản trị hoạt động dạy học và giáo dục ở các cơ sở giáo dục</li> <li>- Quản trị và phát triển công tác XHH giáo dục</li> </ul> <p><b>Chọn 1/2 học phần sau (04TC):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thanh tra, kiểm tra và Đánh giá và kiểm định trong giáo dục</li> <li>- Quản trị cơ sở vật chất, thiết bị và công nghệ trong nhà trường</li> </ul>	
--	--

#### 4. Ma trận đáp ứng giữa các học phần và chuẩn đầu ra CTĐT

Tên học phần	Chuẩn đầu ra CTĐT									
	Kiến thức				Kỹ năng				Mức tự chủ và trách nhiệm	
	PLO1	PLO2	PO3	PO4	PLO5	PLO6	PLO7	PLO8	PLO9	PLO10
Triết học	✓									
Tiếng Anh								✓		
Ứng dụng tâm lý học trong quản lý giáo dục	✓			✓	✓		✓		✓	✓
Khoa học tổ chức và quản lý		✓	✓		✓	✓	✓		✓	
Phương pháp nghiên cứu khoa học quản lý giáo dục		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Giáo dục Việt Nam trong thời kỳ hội nhập Quốc tế			✓	✓	✓	✓	✓		✓	
Phát triển chương trình giáo dục		✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓
Dự báo giáo dục		✓	✓	✓	✓				✓	✓
Kinh tế học giáo dục		✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓
Chính sách và kế hoạch phát triển giáo dục		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
Quản lý hoạt động NCKH ở các cơ sở giáo dục		✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓
Tiếp cận hiện đại và Quản lý sự thay đổi trong giáo dục		✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓
Quản lý xây dựng văn hoá nhà trường		✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓
Quản trị hoạt động		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓

dạy học và GD ở các cơ sở giáo dục										
Quản trị nguồn lực trong giáo dục		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
Quản trị và phát triển công tác XHH giáo dục		✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓
Thanh tra, kiểm tra và Đánh giá, kiểm định chất lượng giáo dục		✓			✓	✓	✓		✓	✓
Quản trị cơ sở vật chất và thiết bị và công nghệ trong nhà trường		✓			✓	✓	✓		✓	✓
Thực tập										
Đề án tốt nghiệp										

Thanh Hóa, ngày 16 tháng 6 năm 2022.

PHÊ DUYỆT CỦA HIỆU TRƯỞNG



PGS. TS. Bùi Văn Dũng

LÃNH ĐẠO KHOA QUẢN LÝ CTĐT  
Trưởng khoa

TS. Lê Thị Thu Hà